



**HILTON APOLLOLAAN,
AMSTERDAM**

Seminar 'Transactional Excellence'

Op 7 november 2014 is het jaarlijkse Legadex seminar in het Amsterdamse Hilton Hotel. Ongeveer 100 General counsel, Private Equity-investeerdere en adviseurs uit de financiële wereld bespreken wat beter kan in M&A-trajecten en in de voorbereiding daarvan. Diana Matroos, bekend van RTL Nieuws en BNR Nieuwsradio, is moderator.





Proces creëert waarde

Jan Joosten (Hughes Hubbard & Reed) en Jamie Mercer (Sheppard Mullin) vertellen over de meerwaarde die tijdens het M&A-transactieproces en in de voorbereiding daarop kan ontstaan. Dat het aantal Trans-Atlantische transacties blijft groeien, daar twijfelen ze niet aan. Een goede voorbereiding van dergelijke transacties is van groot belang voor de uiteindelijke opbrengst van het verkoopproces. Gaat het over acquisities in de VS, dan is een goed begrip van verschillen in regelgeving en cultuur cruciaal. Veel Europese investeerders en ondernemingen die in de VS op acquisitiepad gaan, verkrijgen zich daarop.

Het proces creëert waarde. Dat illustreert Joosten met een voorbeeld van twee heel verschillende deals in de VS. Allereerst de deal die maar bleef rekken. Adviseurs van biedende partijen kregen maar geen bevredigend antwoord op hun vragen, waardoor maar één bidder overbleef. Deze bidder gijzelde de werkvloer met due diligence-vragen. Het bedrijf balanceerde daardoor uiteindelijk op het randje van faillissement. En er was de deal die binnen 48 uur beklonken was. Doordat de documentatie duidelijk en compleet was, waren er geen openstaande

vragen. De opbrengst schoot tijdens het biedingsproces omhoog naar een niveau dat niemand had verwacht.

De rol van een virtuele dataroom

Een belangrijke rol in de waardecreatie en een vlot verloop van het proces is weggelegd voor de dataroom. Een virtuele dataroom die professioneel en gebruiksvriendelijk is, voorkomt onvolledige informatievoorziening, misverstanden en vertragingen. Amit Patel (CFO bij HighQ) vertelt over de toepassingsmogelijkheden van collaboration platforms en virtuele datarooms.

HighQ is een van de weinige systemen in de markt waarbij de functionaliteiten voor collaboration én voor de virtuele dataroom zijn geïntegreerd. Voorbeelden van waardévolle functies zijn verregaande samenwerkingsmogelijkheden, veilige opslag en verzending van (grote) bestanden. Zo is de dataroom ook inzetbaar voor portfoliomanagement, interne samenwerking, transactiemanagement, due diligence én het integratieproces na verkoop. Als bredere en geïntegreerde toepassing bespaart het kosten en levert het werkgemak in de hele 'transaction lifecycle', laat Patel zien.

Van links naar rechts: Amit Patel (HighQ), Jan Joosten (Hughes Hubbard & Reed), Jamie Mercer (Sheppard Mullin), Willem Ackermans (Eneco), Willem Jansonius (Macquarie Capital)

Panel discussie 'What differentiates a good deal? The way of working together'

De toename van het aantal M&A-transacties tussen de VS en Nederland maakt het extra belangrijk om goed stil te staan bij de benodigde kwaliteitsverbetering van M&A-trajecten. In de paneldiscussie stellen de deelnemers vast dat slechts een fractie van de grotere Europese ondernemingen echt goed voorbereid is. En dat terwijl een goede voorbereiding zich vrijwel altijd blijkt terug te verdienen. Door alle relevante informatie vroeg beschikbaar te hebben in een goede virtuele dataroom, kan het proces efficiënter en kan het afbreukrisico omlaag. 'Permanent readiness is important,' stelt Jansonius. Een goede dataroom boezemt vertrouwen in én vergroot de aantrekkelijkheid, vult Joosten nog eens aan. <<